



Climate Policy Document

Willy Naessens Group
Build

1. Inleiding	3
2. Actuele situatie (basisjaar 2020)	3
3. Doelstellingen op 'korte' termijn – richting 2030 en 2050	4
4. Acties en projecten ter ondersteuning van 'lange' termijn	4
5. Draagvlak – besluit	7

1. Inleiding

Bedoeling van dit document is een duidelijk inzicht te bezorgen op welke manier klimaatneutraliteit wordt bereikt binnen de tak Build van de Willy Naessens Group.

De basisparameters zijn duidelijk. Op basis van de uitgebreide inventarisatie werden de uitstootgegevens van alle bedrijven en subbedrijven van de Group Build in kaart gebracht. Op die manier wordt op zijn minst de scope 1 en 2 duidelijk aangepakt op onderbouwde manier.

Specifiek binnen deze nota worden verwijzingen opgenomen naar documenten die meer kunnen verduidelijken welke detaillering reeds werd opgevat. Meet specifiek gaat dit dan over het reductieplan (document: "20211117 Reduction actions WN v2"), het CO2 voortgangsrapport (document: "co2-voortgangsverslag-en-energie-actieplan-26-11-2021-22-02"), het energiebeoordelingsrapport (document: "energiebeoordeling-26-11-2021-22-05") alsook uiteraard de specifieke data opgenomen in de Smartrackers app.

2. Actuele situatie (basisjaar 2020)

Binnen de Group werd eind 2019 de beslissing genomen binnen de Raad van Bestuur dat men actief de klimaatproblematiek in kaart wenst te brengen alsook actief wil gaan reduceren. Gezien de stijgende vraag naar een actieve policy vanuit de klanten alsook vanuit het bankwezen, werd dan ook onderzoek verricht naar gecertificeerde aanpak inzake reductie van de CO2 uitstoot. Er werd gekozen om de systematiek van de CO2 Prestatieladder te volgen waarbij een certificatie Stap 3 als doelstelling stond.

Begin 2020 startte men met de inventarisatie van de gegevens van de verschillende bedrijven, na vastleggen van de scope op basis van de leveranciersanalyse. Immer daaruit bleek dat de grootste toeleveranciers van de verschillende bedrijven de handel binnen de Group beslaat waardoor een scope begrepen van alle bedrijven en subbedrijven binnen de Build tak van de Willy Naessens Group de grootste impact betekent naar het klimaat toe. Maar ook de impact van de uitstoot naar de producten toe die worden aangeboden aan onze klanten.

We merkten snel dat het inventariseren in eerste instantie niet van een leien dakje verliep waardoor men ook de beslissing nam om in eerste instantie te kiezen voor meer grip op de inventarisatie maar ook te kiezen voor de opzet van een doordachte structuur rond duurzaamheid binnen de Group waarbij een CSO zou worden aangesteld. Het mag ook duidelijk zijn dat we als bouwgroep dit item zeer serieus en gedreven willen aanpakken doch niet dit in een blinde impulsreactie opnemen.

Om die reden besliste de Raad van Bestuur de situatie in 2020 te analyseren en nog niet door te streven naar een certificatie. De analyse leerde ons dat een goede structuur samen met doordachte beslissingen rond automatisering en het opzetten van een doorgedreven projectmatige aanpak de beste manier is om goede resultaten te boeken. Ook het betrekken van de personeelsleden is een duidelijke keuze van de Raad van Bestuur om aan te geven dat dit niet enkel om de commerciële belangen gaat.

Op die basis werden dan ook workshops georganiseerd in 2020 met inbreng vanuit alle bedrijven en subbedrijven. Deze workshops zullen jaarlijks blijven bestaan en hebben als enige doel verbeterprojecten te identificeren binnen een reductie van CO2 uitstoot.

Er werd dan ook beslist om 2020 (en niet 2019) als referentiejaar te nemen voor certificatie.

In 2021 werd een duidelijk afgelijnde structuur opgebouwd vanuit het managementteam van de Group die de verschillende facetten van duurzaamheid binnen en buiten de Group moeten behandelen. Als eerste punt werd de organisatie van verbeterpunten aangebracht,

waarbij de medewerkers en manager van de verschillende bedrijven zelf hun inspraak konden laten gelden. Als eerste binnen de workshops werd uiteraard de beweegreden duidelijk toegelicht, ook de klimaatproblematiek werd als duidelijke reden naar boven gebracht ter aandacht. Het is immers heel belangrijk om een item als duurzaamheid, die over de jaren heen moet gedragen worden, duidelijk te behandelen en de problematiek aan iedereen kenbaar te maken. Alleen op die manier kunnen alle violen gelijk gestemd raken.

Uit de workshops vloeiden tal van ideeën van waaruit het huidig voorliggende reductieplan een resultante biedt. Het draagvlak binnen de bouwgroep heeft daarmee alvast solide grond gekregen om verder op te groeien.

3. Doelstellingen op 'korte' termijn – richting 2030 en 2050

De basisdoelstellingen van de Willy Naessens Group zijn heel duidelijk:

1. Een duidelijke, gestructureerde aanpak organiseren van duurzaamheid binnen het bedrijf waarbij **alle** medewerkers worden betrokken en gestimuleerd.
2. De CO2 footprint gedetailleerd in kaart brengen en vanuit dat detail duidelijke acties naar reductie opzetten.
3. Reductie blijven volhouden, jaar na jaar!
4. Als minimum de Belgische barema's behalen naar CO2 reductie conform klimaatakkoord van Parijs (35%), ingerekend de groei van de firma.
5. Er wordt niet naar minimale doelstellingen gerekend maar naar actieve reductie. De beoogde reductie ligt daarom heel wat hoger dan de Belgische barema's
6. Jaarlijkse certificatie van klimaatneutraliteit voor de volledige bouwgroep.
7. Bereiken van klimaatneutraliteit zonder compensatie van CO2 uitstoot tegen ten laatste 2050
8. Toeleveranciers en klanten aanzetten om duurzaamheid ook actief op te nemen binnen de eigen organisaties. Ondersteuningsprojecten vanuit de Group worden daartoe ook opgezet.

Binnen het managementteam van de Group Willy Naessens is het heel duidelijk dat men een draagvlak wil creëren voor het item duurzaamheid alsook reductie van CO2-uitstoot die daarvan ook een resultante is. Dit draagvlak zal zowel economische als maatschappelijke ondersteuning krijgen, zowel binnen de Group als daarbuiten. Ook de Gemeenschap zal ondersteund worden naar meer duurzaamheid en de manier van leven vanuit de Willy Naessens Group.

4. Acties en projecten ter ondersteuning van 'lange' termijn

Uitrol van duurzaamheid kan onmogelijk gedragen worden door 1 bedrijf. De impact op het totale plaatje is daarom te beperkt.

Als Willy Naessens Group zetten we daarom nu reeds in op onderzoeksprojecten die op langere termijn uitkomsten bieden naar reductie in CO2 uitstoot.

Op dit moment zetten we namelijk al actief in op volgende samenwerkingen!

Volgende projecten/thema's die van belang zijn voor de CO2 footprint van de betonproductie, transport en logistiek worden momenteel gevolgd. De mate waarin deze opgevolgd worden of op welke wijze hier in meegewerkt wordt zijn aangegeven per project. Deze lijst is niet limitatief.

- Samenwerking met Universiteiten
Wim Moerman (R&D Manager van de Willy Naessens Group) is eveneens 10 % gastdocent aan UGent (Laboratorium Magnel voor betononderzoek) en op deze manier goed op de

hoogte van de verschillende thema's waarop onderzoek gedaan wordt.

Bovendien fungeert hij regelmatig ook als assessor/begeleider van afstudeerwerken of doctoraatsonderzoeken die gebeuren aan de KULeuven (afdeling Brugge, onderzoeksgroep RecyCon) en betrekking hebben op het gebruik van recyclage granulaten.

- Reductie transportgewicht.

Binnen de Willy Naessens Group wordt op basis van 3D print technologie gewerkt aan ondersteuningselementen die een pak lichter zijn dan de huidige gehanteerde betonnen steunen. Dergelijke lichtere elementen zullen voor een aantal transporten het verschil maken tussen één extra element mee kunnen nemen of niet. Op die manier zou het aantal vrachten per werf, en de daarmee gepaard gaande CO2 uitstoot, kunnen gereduceerd worden. Voor alle andere vrachten leiden deze ondersteuningselementen tot een lagere last waardoor dus ook minder CO2 uitgestoten wordt.

- Recyclage beton van eigen productie.

Binnen de Willy Naessens Group wordt momenteel onderzocht wat de meest haalbare manier is om eigen betonafval te breken en recyclen voor de productie van nieuwe elementen. Op die manier zal het gebruik van natuurlijke materialen gereduceerd kunnen worden.

- Leilac (<https://www.project-leilac.eu/>)

Dit is een Europees project waaraan o.a. Heidelberg Cement deelneemt en als doel heeft de CO2 die vrijkomt bij de productie van cement te capteren (en mogelijk te gebruiken voor andere doeleinden). Op die manier is er minder CO2 uitstoot om cement te maken en is de CO2 voetafdruk van de betonproducten die er mee vervaardigd worden ook kleiner.

De vooruitgang van dit project wordt opgevolgd aan de hand van nieuwsbrieven en rapporten die regelmatig gepubliceerd worden.

Ook Holcim (andere cement producent) kijkt om de CO2 bij productie van cement te reduceren. Op regelmatige tijdstippen is er overleg met de directie van de Willy Naessens Group waarbij over dit thema gesproken wordt.

- VIL LSI (<https://vil.be/project/logistics-sustainability-index/>)

Als constructeur van heel wat logistieke gebouwen nam de Willy Naessens Group deel van dit project dat als doel heeft de duurzaamheid van logistieke bedrijven nog beter in kaart te brengen en zo te streven naar een verdere verduurzaming. Hierbij werd niet alleen gekeken naar transport maar ook naar opslag, gebouwen, ...

De Willy Naessens Group droeg – als lid van de stuurgroep - aan dit project bij door advies te geven mbt de parameters die als criteria konden opgenomen worden om de duurzaamheid van het gebouw te kwantificeren en draagt zo bij tot het streven naar een kleinere CO2 uitstoot van logistieke bedrijven.

- CO2 injectie in beton.

Eén van de topics waar binnenkort ook diepgaander naar zal gekeken worden is de injectie van CO2 in beton. Bij deze techniek (zie oa <https://www.carboncure.com/>) wordt CO2 in vers beton geïnjecteerd waarbij het gemineraliseerd en permanent gebonden zou worden. Onderzoek naar dit thema werd recent opgestart.

- Carbstone techniek (<https://vito.be/en/carbstone>).

Bij deze techniek gebruikt men geen cement (verantwoordelijk voor het grootste deel van de CO2 uitstoot) maar slakken afkomstig van de staalproductie die men laat reageren met CO2. De slakken worden als een bijproduct beschouwt van de staalindustrie waarbij de CO2 aan de staalproductie toegeschreven wordt waardoor men dus een vermindering van de CO2 uitstoot heeft door dit 'beton' te vervaardigen. Momenteel werkt deze techniek alleen nog maar met aardvochtig 'beton' waarbij de elementen in een autoclaaf met CO2 moeten uitharden. Dit laat toepassingen voor het storten van structurele elementen zowel op technisch als op veiligheidsgebied niet toe. De evoluties op dit vlak worden echter wel opgevolgd.

- Polymeerbeton (bv. Urbcon project waaraan o.a.. UGent mee werkt: <https://www.nweurope.eu/projects/project-search/urbcon-by-products-for-sustainable-concrete-in-the-urban-environment>). Bij polymeerbeton maakt men eveneens gebruik van slakken van de staalindustrie. (Er lopen ook onderzoeken naar het gebruik van

koperslakken). Deze slakken worden geactiveerd door het toevoegen van alkaliën. Op die manier wordt wel een stortklaar beton bekomen. Er zijn echter enkele specifieke nadelen zoals de tragere uitharding (nodig in de prefab om dagelijks te ontkisten), de beperktere druksterkte en de meer gevoelige dosering. Bijkomend nadeel is bovendien dat (net zoals bij de Carbstone techniek) een volledige overschakeling op dergelijke mengelingen niet mogelijk is omdat de hoeveelheid slakken te beperkt is om de volledige betonindustrie te bevoorraden. De Willy Naessens Group volgt deze ontwikkelingen echter wel op. Zo werden in het kader van het Urbcon project een reeks funderingen gegoten bij de Willy Naessens Group gegoten met dergelijke mengeling.

Losstaand van deze bovenstaande actieve ondersteuningsprojecten naar enerzijds sectorverenigingen toe maar ook onderzoek om onze toeleveranciers het mogelijk te maken meer klimaatvriendelijke processen op te starten, maken we intern onze bouwgroep ook nog werk van volgende projecten die op termijn een aanzienlijke daling zullen teweeg brengen van de CO₂-uitstoot richting scope 3:

- Toepassing van Hennep isolatiematten:
Binnen de eigen geproduceerde betonpanelen wordt momenteel gewerkt met PIR isolatieplaten die worden ingekocht bij externe toeleveranciers. Gezien heel wat landbouwgronden beschikbaar zijn binnen de Group, loopt heden een onderzoeksproject om binnen de eigen organisatie hennep te telen, te oogsten en te verwerken tot bruikbare isolatiematten. Gezien deze planten enorme massa's CO₂ opnemen uit de atmosfeer en deze blijvend gebonden blijft in de isolatiematten, die daarbovenop 100% herbruikbaar zijn, wordt actief werk gemaakt van enerzijds de CO₂ daling door het minder toepassen van PIR isolatie, anderzijds wordt een meer dan dubbele CO₂ reductie bekomen door het telen en verwerken van de plant zelf. Het telen en oogsten zal bovendien ook op biologisch verantwoorde wijze gebeuren waardoor de milieu-impact ook tot een minimum wordt herleid.
- Toepassing van standaardisatie
Standaard, repetitieve productie van elementen leidt automatisch tot een hogere efficiëntie, minder afval en minder grondstof-overschotten. Dit project bestaat erin om standaard betonnen elementen te ontwerpen en te produceren waarbij een module kan worden gebouwd op basis van deze standaard elementen. Als basisparameters van deze ontwikkeling worden hoeveelheden en afmetingen zo gekozen dat maximale efficiëntie kan worden bereikt in gebruikruimte van het gebouw, in transport van de elementen naar de werven alsook in installatie van de elementen. Daarbovenop zullen alle elementen voor 100% herbruikbaar zijn (volledige demontage mogelijke en heropbouw op andere locatie). Op die manier worden de grondstoffen maximaal efficiënt ingezet en wordt de 'cradle-to-grave' periode tot een maximum bewaard. Daarnaast zijn alle elementen 100% herbruikbaar in principe cradle-to-cradle.
- Optimaliseren van grondstoffen en inperken van afval:
Binnen de betonfabrieken is momenteel een proefproject lopende waarbij on site in de fabriek een betonnetten machine is opgesteld. Deze machine produceert de betonnetten volgens ontwerp van de panelen. De nodige sparingen en openingen in de netten worden automatisch verwerkt door de machine waardoor heel veel afval van ijzer wordt vermeden. Daarbovenop worden de netten tot ideale capaciteit berekend waardoor niet meer ijzer wordt verwerkt dan strikt noodzakelijk voor de sterkte van de panelen. Een optimaal gebruik van de grondstof wordt daardoor bekomen. Deze betekent dan ook een duidelijke daling van de scope 3 uitstoot.

5. Draagvlak – besluit

Bovenstaande parameters, doelstellingen maar vooral de denkwijze rond duurzaamheid en reductie van CO2 wordt volledig gedragen door het managementteam van de Willy Naessens Group.

De functie van CSO (Chief Sustainability Officer), huidig bekleed door Kris Vanrenterghem, met meer dan 20 jaar ervaring in alternatieve energietechnieken en duurzaamheid, toont dan ook nog meer eens aan dat het menens is.

Om het draagvlak dan ook duidelijk visueel kenbaar te maken, wordt deze nota dan ook gehandtekend door de CSO in dienst waarmee duidelijke goedkeuring wordt verleend aan de verdere uitrol op zowel korte, middellange als lange termijn, zoals hierboven ook toegelicht.

Onderschrijving van het Climate Policy Document.



Kris Vanrenterghem

Voor de Willy Naessens Group

Kris Vanrenterghem*

CSO

*KVP BV